

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2020 AL 31/01/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	7,65	92,35	15,73	84,27
AREA I	4	28,57	71,43	34,52	65,48
AREA II	4	40,48	59,52	41,67	58,33
AREA III	5	0,95	99,05	7,62	92,38
AREA IV	4	25,00	75,00	30,95	69,05
AREA V	5	0,95	99,05	8,57	91,43
AREA VI	4	0,00	100,00	5,95	94,05
AREA VII	3	6,78	93,22	13,56	86,44
AREA VIII	5	5,71	94,29	14,29	85,71
DIREZIONE AVVOCATURA	45	3,31	96,69	10,82	89,18
AREA GESTIONE FINANZIARIA	85	9,61	90,39	17,17	82,83
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	60	8,15	91,85	17,28	82,72
AREA PARTECIPATE	12	6,75	93,25	21,83	78,17
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	10,48	89,52	21,90	78,10
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	82	10,66	89,34	19,62	80,38
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	7,82	92,18	15,06	84,94
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	49	11,56	88,44	21,21	78,79
AREA GESTIONE ERP	42	5,71	94,29	16,67	83,33
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	22	6,46	93,54	16,93	83,07
DIREZIONE CASA	14	7,14	92,86	15,99	84,01
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	6,15	93,85	14,38	85,62
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	5,77	94,23	12,39	87,61
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	5,23	94,77	14,98	85,02
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	9,88	90,12	16,75	83,25
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	8,92	91,08	17,53	82,47
AREA BIBLIOTECHE	368	10,02	89,98	16,85	83,15
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	35	7,11	92,89	16,55	83,45
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	69	9,17	90,83	17,55	82,45
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	113	8,07	91,93	16,62	83,38
AREA SPETTA COLO	45	13,26	86,74	22,07	77,93
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	284	8,13	91,87	14,78	85,22

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2020 AL 31/01/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	54	13,64	86,36	22,30	77,70
AREA FACILITY MANAGEMENT	916	11,88	88,12	21,12	78,88
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	76	9,21	90,79	17,51	82,49
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	17	8,57	91,43	18,86	81,14
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	113	5,79	94,21	13,73	86,27
AREA LAVORO E FORMAZIONE	217	6,08	93,92	8,51	91,49
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	4,28	95,72	14,98	85,02
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	5,25	94,75	14,87	85,13
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	9,54	90,46	17,27	82,73
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	18,04	81,96	26,29	73,71
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.813	13,09	86,91	14,18	85,82
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	402	7,89	92,11	12,56	87,44
DIREZIONE EDUCAZIONE	38	10,80	89,20	18,05	81,95
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	4,58	95,42	11,45	88,55
AREA SPORTELLI UNICO EVENTI	28	9,98	90,02	17,51	82,49
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	7,14	92,86
DIREZIONE OPERATIVA	21	8,90	91,10	17,10	82,90
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	11	9,52	90,48	16,88	83,12
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	9,63	90,37	22,47	77,53
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	30	11,88	88,12	18,65	81,35
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	117	6,98	93,02	14,70	85,30
AREA TRASPORTI E SOSTA	57	9,67	90,33	15,92	84,08
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	26	6,68	93,32	13,95	86,05
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	44	4,11	95,89	15,87	84,13
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	8,88	91,12	17,77	82,23
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	33	6,00	94,00	15,17	84,83
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	11,72	88,28	21,23	78,77
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	87	11,69	88,31	20,55	79,45
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	288	13,10	86,90	17,66	82,34
AREA RESIDENZIALITA'	71	10,00	90,00	16,55	83,45
AREA TERRITORIALITA'	354	8,07	91,93	15,97	84,03

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2020 AL 31/01/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	85	8,56	91,44	17,24	82,76
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	6,56	93,44	13,69	86,31
AREA MUNICIPIO 2	27	12,57	87,43	21,01	78,99
AREA MUNICIPIO 3	24	11,22	88,78	21,22	78,78
AREA MUNICIPIO 4	27	14,10	85,90	21,88	78,12
AREA MUNICIPIO 5	28	13,39	86,61	22,26	77,74
AREA MUNICIPIO 6	32	14,01	85,99	20,86	79,14
AREA MUNICIPIO 7	32	17,98	82,02	26,51	73,49
AREA MUNICIPIO 8	29	9,76	90,24	17,64	82,36
AREA MUNICIPIO 9	31	12,58	87,42	20,97	79,03
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	7,93	92,07	16,52	83,48
AREA TECNICA SCUOLE	58	5,64	94,36	14,19	85,81
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	96	6,17	93,83	15,60	84,40
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	83	8,52	91,48	15,83	84,17
AREA CRM	29	5,63	94,37	14,68	85,32
AREA SERVIZI AL CITTADINO	474	10,01	89,99	17,66	82,34
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	231	6,67	93,33	14,89	85,11
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	63	6,32	93,68	14,07	85,93
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	68	6,15	93,85	14,55	85,45
AREA AFFARI GENERALI	79	6,78	93,22	14,84	85,16
AREA GESTIONE RISORSE	260	5,78	94,22	13,56	86,44
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	298	10,24	89,76	19,64	80,36
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	90	8,11	91,89	17,12	82,88
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.354	7,00	93,00	14,99	85,01
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	18	6,40	93,60	13,08	86,92
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	27	4,63	95,37	13,19	86,81
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	18	15,23	84,77	24,14	75,86
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	90	9,16	90,84	19,22	80,78
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	30	16,33	83,67	23,23	76,77
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	13,46	86,54	22,80	77,20
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	86	5,24	94,76	15,89	84,11

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2020 AL 31/01/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	4,65	95,35	11,28	88,72
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	59	7,81	92,19	17,03	82,97
AREA TECNICA IMPIANTI	101	10,83	89,17	18,55	81,45
DIREZIONE TECNICA	71	7,42	92,58	16,84	83,16
AREA ENERGIA E CLIMA	26	2,60	97,40	10,20	89,80
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	14,78	85,22	25,22	74,78
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	1,90	98,10	14,29	85,71
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	15,08	84,92	23,02	76,98
AREA BONIFICHE	16	9,60	90,40	17,96	82,04
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	24	8,40	91,60	17,60	82,40
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	16	6,33	93,67	14,16	85,84
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	43	10,32	89,68	18,68	81,32
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	205	6,85	93,15	16,54	83,46
DIREZIONE URBANISTICA	38	5,56	94,44	14,73	85,27
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	22	5,59	94,41	12,30	87,70
AREA COMUNICAZIONE	68	10,57	89,43	19,93	80,07
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	2,54	97,46	11,58	88,42
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	6,06	93,94	16,40	83,60
GABINETTO DEL SINDACO	41	5,45	94,55	14,79	85,21
SEGRETERIA GENERALE	27	6,75	93,25	15,63	84,37
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	72	33,33	66,67	34,79	65,21

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2020 AL 29/02/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	79	8,64	91,36	12,80	87,20
AREA I	4	26,25	73,75	27,50	72,50
AREA II	4	38,75	61,25	38,75	61,25
AREA III	5	0,00	100,00	9,00	91,00
AREA IV	4	30,00	70,00	30,00	70,00
AREA V	5	0,00	100,00	6,00	94,00
AREA VI	4	1,25	98,75	10,00	90,00
AREA VII	3	8,77	91,23	10,53	89,47
AREA VIII	5	6,00	94,00	9,00	91,00
DIREZIONE AVVOCATURA	44	4,63	95,37	9,25	90,75
AREA GESTIONE FINANZIARIA	85	14,71	85,29	19,88	80,12
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	60	9,39	90,61	16,19	83,81
AREA PARTECIPATE	11	4,09	95,91	10,00	90,00
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	4	0,00	100,00	12,50	87,50
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	81	11,67	88,33	15,55	84,45
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	53	7,55	92,45	13,41	86,59
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	49	17,21	82,79	22,18	77,82
AREA GESTIONE ERP	43	5,97	94,03	11,95	88,05
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	20	14,25	85,75	18,83	81,17
DIREZIONE CASA	14	11,43	88,57	17,86	82,14
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	8,18	91,82	13,15	86,85
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	8,71	91,29	13,00	87,00
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	7,69	92,31	12,45	87,55
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	13,27	86,73	17,32	82,68
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	13,91	86,09	19,31	80,69
AREA BIBLIOTECHE	369	12,34	87,66	17,36	82,64
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	37	12,27	87,73	19,53	80,47
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	69	7,75	92,25	14,42	85,58
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	112	8,88	91,12	15,15	84,85
AREA SPETTA COLO	45	14,82	85,18	23,60	76,40
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	281	9,59	90,41	15,03	84,97

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2020 AL 29/02/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	54	14,21	85,79	18,68	81,32
AREA FACILITY MANAGEMENT	908	14,58	85,42	20,39	79,61
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	76	10,96	89,04	14,86	85,14
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	18	10,75	89,25	17,01	82,99
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	113	12,35	87,65	17,21	82,79
AREA LAVORO E FORMAZIONE	214	6,04	93,96	7,89	92,11
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	6,44	93,56	11,68	88,32
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL'IMPRESA	16	5,54	94,46	12,70	87,30
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	5,18	94,82	9,33	90,67
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	17,03	82,97	21,35	78,65
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.816	12,91	87,09	13,94	86,06
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	401	9,55	90,45	13,25	86,75
DIREZIONE EDUCAZIONE	36	15,49	84,51	19,08	80,92
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	14,23	85,77	18,85	81,15
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	28	9,74	90,26	19,49	80,51
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	5,00	95,00
DIREZIONE OPERATIVA	21	13,27	86,73	16,71	83,29
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	11	13,64	86,36	20,91	79,09
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	16,49	83,51	18,26	81,74
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	30	16,09	83,91	20,11	79,89
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	115	7,93	92,07	12,13	87,87
AREA TRASPORTI E SOSTA	56	10,71	89,29	15,70	84,30
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	29	6,32	93,68	11,55	88,45
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	7,70	92,30	15,04	84,96
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	11,82	88,18	16,33	83,67
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	33	10,28	89,72	14,26	85,74
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	10,60	89,40	12,79	87,21
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	87	14,41	85,59	19,50	80,50
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	285	17,88	82,12	20,45	79,55
AREA RESIDENZIALITA'	71	9,85	90,15	16,29	83,71
AREA TERRITORIALITA'	350	10,27	89,73	15,53	84,47

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2020 AL 29/02/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	83	12,35	87,65	18,01	81,99
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	11,25	88,75	14,87	85,13
AREA MUNICIPIO 2	27	7,74	92,26	13,29	86,71
AREA MUNICIPIO 3	24	15,63	84,37	23,34	76,66
AREA MUNICIPIO 4	27	9,49	90,51	18,98	81,02
AREA MUNICIPIO 5	28	12,16	87,84	19,42	80,58
AREA MUNICIPIO 6	32	12,77	87,23	15,29	84,71
AREA MUNICIPIO 7	32	15,31	84,69	22,31	77,69
AREA MUNICIPIO 8	28	4,85	95,15	8,21	91,79
AREA MUNICIPIO 9	29	13,96	86,04	17,67	82,33
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	7,64	92,36	12,73	87,27
AREA TECNICA SCUOLE	58	7,27	92,73	12,57	87,43
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	96	7,39	92,61	12,26	87,74
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	85	7,82	92,18	11,97	88,03
AREA CRM	29	9,47	90,53	12,75	87,25
AREA SERVIZI AL CITTADINO	519	13,59	86,41	18,79	81,21
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	225	9,01	90,99	14,91	85,09
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	63	6,63	93,37	11,52	88,48
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	68	8,59	91,41	13,24	86,76
AREA AFFARI GENERALI	79	7,58	92,42	13,63	86,37
AREA GESTIONE RISORSE	258	5,98	94,02	11,73	88,27
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	299	11,70	88,30	17,00	83,00
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	91	9,42	90,58	15,81	84,19
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.375	8,42	91,58	13,11	86,89
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	18	14,25	85,75	15,95	84,05
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	33	10,44	89,56	13,38	86,62
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	19,49	80,51	22,36	77,64
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	88	11,47	88,53	16,11	83,89
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	28	20,77	79,23	25,00	75,00
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	10,98	89,02	18,69	81,31
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	84	6,76	93,24	11,80	88,20

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2020 AL 29/02/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	6,84	93,16	11,35	88,65
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	59	8,11	91,89	13,86	86,14
AREA TECNICA IMPIANTI	100	13,12	86,88	17,59	82,41
DIREZIONE TECNICA	70	7,65	92,35	13,46	86,54
AREA ENERGIA E CLIMA	26	7,80	92,20	12,48	87,52
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	14,23	85,77	19,75	80,25
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	4,00	96,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	9,58	90,42	11,25	88,75
AREA BONIFICHE	16	10,39	89,61	16,23	83,77
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	25	10,19	89,81	16,99	83,01
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	16	4,42	95,58	10,09	89,91
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	43	13,13	86,87	17,80	82,20
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	205	7,57	92,43	15,62	84,38
DIREZIONE URBANISTICA	38	7,03	92,97	16,55	83,45
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	21	8,57	91,43	14,76	85,24
AREA COMUNICAZIONE	66	11,10	88,90	15,57	84,43
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	5,31	94,69	11,16	88,84
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	5,06	94,94	11,24	88,76
GABINETTO DEL SINDACO	40	7,63	92,37	12,81	87,19
SEGRETERIA GENERALE	28	8,65	91,35	14,29	85,71
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	72	32,37	67,63	34,18	65,82



## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2020 AL 31/03/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	79	12,37	87,63	17,79	82,21
AREA I	4	25,00	75,00	25,00	75,00
AREA II	4	6,82	93,18	6,82	93,18
AREA III	5	0,00	100,00	4,55	95,45
AREA IV	4	28,41	71,59	28,41	71,59
AREA V	5	0,00	100,00	10,91	89,09
AREA VI	4	11,36	88,64	13,64	86,36
AREA VII	3	14,52	85,48	14,52	85,48
AREA VIII	5	0,00	100,00	0,91	99,09
DIREZIONE AVVOCATURA	43	5,86	94,14	12,94	87,06
AREA GESTIONE FINANZIARIA	84	12,35	87,65	19,38	80,62
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	9,75	90,25	18,95	81,05
AREA PARTECIPATE	11	2,48	97,52	12,81	87,19
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	14,00	86,00
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	81	14,79	85,21	34,15	65,85
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	53	15,61	84,39	24,01	75,99
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	49	28,09	71,91	45,78	54,22
AREA GESTIONE ERP	43	9,45	90,55	18,35	81,65
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	21	19,17	80,83	28,18	71,82
DIREZIONE CASA	15	9,42	90,58	22,73	77,27
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	9,26	90,74	26,14	73,86
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	7,39	92,61	18,28	81,72
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	2,40	97,60	9,25	90,75
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	12,82	87,18	22,63	77,37
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	7,89	92,11	20,54	79,46
AREA BIBLIOTECHE	367	17,90	82,10	30,53	69,47
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	37	11,77	88,23	20,00	80,00
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	67	17,91	82,09	36,46	63,54
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	19,19	80,81	38,30	61,70
AREA SPETTA COLO	45	14,94	85,06	23,34	76,66
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	279	12,62	87,38	28,42	71,58

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2020 AL 31/03/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	53	14,44	85,56	26,78	73,22
AREA FACILITY MANAGEMENT	901	33,53	66,47	51,02	48,98
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	76	15,01	84,99	26,99	73,01
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	17	13,35	86,65	24,52	75,48
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	113	11,47	88,53	20,67	79,33
AREA LAVORO E FORMAZIONE	213	9,96	90,04	12,99	87,01
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	1,90	98,10	18,37	81,63
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	16	2,67	97,33	19,58	80,42
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	12,72	87,28	17,27	82,73
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	12,78	87,22	21,38	78,62
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.802	7,53	92,47	8,57	91,43
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	397	8,51	91,49	15,20	84,80
DIREZIONE EDUCAZIONE	36	9,92	90,08	26,11	73,89
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	8,39	91,61	13,29	86,71
AREA SPORTELLI UNICO EVENTI	28	8,19	91,81	12,21	87,79
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	10,23	89,77
DIREZIONE OPERATIVA	21	8,05	91,95	21,48	78,52
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	11	9,92	90,08	11,98	88,02
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	21,45	78,55	28,23	71,77
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	10,32	89,68	19,46	80,54
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	116	9,16	90,84	29,92	70,08
AREA TRASPORTI E SOSTA	56	10,41	89,59	23,76	76,24
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	29	3,87	96,13	15,16	84,84
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	42	8,21	91,79	16,99	83,01
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	19,50	80,50	33,79	66,21
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	10,71	89,29	20,31	79,69
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	16,85	83,15	35,24	64,76
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	86	13,06	86,94	18,84	81,16
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	284	24,88	75,12	30,21	69,79
AREA RESIDENZIALITA'	71	18,03	81,97	30,65	69,35
AREA TERRITORIALITA'	351	16,04	83,96	30,28	69,72

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2020 AL 31/03/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	84	14,86	85,14	25,47	74,53
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	6,70	93,30	15,05	84,95
AREA MUNICIPIO 2	25	11,11	88,89	16,48	83,52
AREA MUNICIPIO 3	24	13,84	86,16	30,60	69,40
AREA MUNICIPIO 4	27	8,12	91,88	26,77	73,23
AREA MUNICIPIO 5	28	10,07	89,93	13,04	86,96
AREA MUNICIPIO 6	32	16,97	83,03	31,04	68,96
AREA MUNICIPIO 7	32	15,09	84,91	28,85	71,15
AREA MUNICIPIO 8	28	12,88	87,12	26,10	73,90
AREA MUNICIPIO 9	29	10,45	89,55	16,56	83,44
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	2,11	97,89	6,95	93,05
AREA TECNICA SCUOLE	57	4,40	95,60	15,20	84,80
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	96	6,66	93,34	20,46	79,54
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	85	10,06	89,94	22,98	77,02
AREA CRM	28	12,48	87,52	14,50	85,50
AREA SERVIZI AL CITTADINO	516	23,36	76,64	37,71	62,29
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	237	11,91	88,09	18,40	81,60
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	63	13,19	86,81	37,98	62,02
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	69	10,17	89,83	19,62	80,38
AREA AFFARI GENERALI	79	13,15	86,85	27,98	72,02
AREA GESTIONE RISORSE	254	11,40	88,60	23,47	76,53
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	298	19,00	81,00	33,10	66,90
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	103	13,51	86,49	21,38	78,62
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.368	14,54	85,46	28,57	71,43
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	20	5,18	94,82	15,53	84,47
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	33	6,47	93,53	9,63	90,37
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	9,38	90,62	16,76	83,24
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	88	9,09	90,91	13,44	86,56
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	26	15,93	84,07	25,84	74,16
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	9,19	90,81	19,19	80,81
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	83	12,22	87,78	18,21	81,79

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2020 AL 31/03/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	5,41	94,59	15,96	84,04
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	8,96	91,04	21,23	78,77
AREA TECNICA IMPIANTI	100	16,92	83,08	31,44	68,56
DIREZIONE TECNICA	70	9,73	90,27	20,13	79,87
AREA ENERGIA E CLIMA	26	2,83	97,17	13,27	86,73
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	14,89	85,11	26,86	73,14
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,91	99,09	1,82	98,18
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	4,92	95,08	16,29	83,71
AREA BONIFICHE	16	5,31	94,69	12,09	87,91
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	22,98	77,02	28,83	71,17
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	16	24,14	75,86	36,21	63,79
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	41	26,94	73,06	42,66	57,34
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	199	14,80	85,20	26,12	73,88
DIREZIONE URBANISTICA	37	7,41	92,59	21,86	78,14
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	21	1,56	98,44	13,11	86,89
AREA COMUNICAZIONE	66	8,56	91,44	13,81	86,19
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	10,06	89,94	24,32	75,68
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	2,73	97,27	5,62	94,38
GABINETTO DEL SINDACO	40	2,17	97,83	5,79	94,21
SEGRETERIA GENERALE	26	5,63	94,37	21,83	78,17
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	73	36,41	63,59	37,39	62,61

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2020 AL 30/04/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	78	5,80	94,20	9,51	90,49
AREA I	4	25,00	75,00	27,38	72,62
AREA II	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA III	5	0,00	100,00	0,95	99,05
AREA IV	4	25,00	75,00	34,52	65,48
AREA V	5	0,00	100,00	20,95	79,05
AREA VI	4	0,00	100,00	21,43	78,57
AREA VII	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VIII	5	0,00	100,00	3,81	96,19
DIREZIONE AVVOCATURA	42	7,84	92,16	17,08	82,92
AREA GESTIONE FINANZIARIA	84	7,49	92,51	28,05	71,95
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	5,36	94,64	19,78	80,22
AREA PARTECIPATE	11	2,60	97,40	17,32	82,68
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	20,95	79,05
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	80	5,75	94,25	22,03	77,97
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	52	6,81	93,19	22,71	77,29
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	47	14,59	85,41	21,93	78,07
AREA GESTIONE ERP	43	8,19	91,81	16,61	83,39
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	20	7,51	92,49	15,25	84,75
DIREZIONE CASA	14	8,16	91,84	19,39	80,61
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	2,66	97,34	17,36	82,64
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	5,92	94,08	30,70	69,30
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	3,01	96,99	11,65	88,35
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	4,35	95,65	21,89	78,11
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	3,28	96,72	16,22	83,78
AREA BIBLIOTECHE	367	7,87	92,13	18,97	81,03
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	36	6,12	93,88	23,80	76,20
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	67	8,71	91,29	23,90	76,10
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	111	8,01	91,99	23,44	76,56
AREA SPETTACOLO	44	6,79	93,21	24,36	75,64
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	277	12,40	87,60	29,19	70,81

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2020 AL 30/04/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	53	11,20	88,80	34,26	65,74
AREA FACILITY MANAGEMENT	886	10,90	89,10	24,07	75,93
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	76	7,39	92,61	17,43	82,57
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	15	4,85	95,15	21,36	78,64
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	17	5,06	94,94	17,90	82,10
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	112	6,02	93,98	29,67	70,33
AREA LAVORO E FORMAZIONE	211	5,81	94,19	14,69	85,31
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	0,29	99,71	23,82	76,18
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	16	5,47	94,53	27,01	72,99
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	11,35	88,65	19,74	80,26
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	6,44	93,56	33,25	66,75
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.756	5,69	94,31	8,16	91,84
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	393	5,14	94,86	14,08	85,92
DIREZIONE EDUCAZIONE	35	8,03	91,97	25,77	74,23
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	1,10	98,90	15,02	84,98
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	28	3,68	96,32	5,08	94,92
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	7,14	92,86
DIREZIONE OPERATIVA	21	1,87	98,13	10,54	89,46
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	11	9,09	90,91	17,75	82,25
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	7,60	92,40	23,14	76,86
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	1,42	98,58	21,81	78,19
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	116	5,92	94,08	28,91	71,09
AREA TRASPORTI E SOSTA	56	3,52	96,48	23,39	76,61
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	28	1,05	98,95	15,06	84,94
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	40	7,50	92,50	14,02	85,98
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	9,85	90,15	24,77	75,23
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	1,65	98,35	25,41	74,59
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	11,72	88,28	31,79	68,21
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	86	4,62	95,38	11,81	88,19
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	283	12,99	87,01	19,67	80,33
AREA RESIDENZIALITA'	70	15,26	84,74	26,10	73,90

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2020 AL 30/04/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	350	9,14	90,86	23,01	76,99
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	84	5,66	94,34	18,90	81,10
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	3,57	96,43	25,32	74,68
AREA MUNICIPIO 2	25	5,24	94,76	16,89	83,11
AREA MUNICIPIO 3	24	6,94	93,06	24,69	75,31
AREA MUNICIPIO 4	26	6,05	93,95	25,39	74,61
AREA MUNICIPIO 5	28	6,92	93,08	19,03	80,97
AREA MUNICIPIO 6	32	9,12	90,88	28,16	71,84
AREA MUNICIPIO 7	32	8,93	91,07	35,74	64,26
AREA MUNICIPIO 8	28	5,68	94,32	36,77	63,23
AREA MUNICIPIO 9	29	7,91	92,09	30,47	69,53
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	1,32	98,68	20,70	79,30
AREA TECNICA SCUOLE	57	2,81	97,19	13,02	86,98
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	96	4,31	95,69	27,21	72,79
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	84	5,70	94,30	26,27	73,73
AREA CRM	29	3,68	96,32	18,56	81,44
AREA SERVIZI AL CITTADINO	469	13,03	86,97	26,67	73,33
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	7,25	92,75	14,71	85,29
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	63	3,71	96,29	18,55	81,45
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	68	4,13	95,87	18,60	81,40
AREA AFFARI GENERALI	78	10,32	89,68	26,97	73,03
AREA GESTIONE RISORSE	252	8,91	91,09	22,64	77,36
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	298	16,68	83,32	32,67	67,33
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	102	11,36	88,64	21,02	78,98
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.362	10,07	89,93	26,01	73,99
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	20	0,73	99,27	11,22	88,78
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	33	1,92	98,08	14,45	85,55
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	9,52	90,48	22,02	77,98
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	84	5,39	94,61	17,38	82,62
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	11,97	88,03	26,25	73,75
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	8,78	91,22	15,86	84,14

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2020 AL 30/04/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	83	4,80	95,20	11,27	88,73
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	2,20	97,80	18,82	81,18
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	6,59	93,41	30,85	69,15
AREA TECNICA IMPIANTI	98	15,13	84,87	35,15	64,85
DIREZIONE TECNICA	66	7,16	92,84	29,10	70,90
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	0,00	100,00	23,81	76,19
AREA ENERGIA E CLIMA	26	0,93	99,07	20,59	79,41
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	12,54	87,46	30,17	69,83
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	3,81	96,19
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	0,40	99,60	12,70	87,30
AREA BONIFICHE	16	0,93	99,07	8,05	91,95
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	10,78	89,22	30,02	69,98
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	16	3,61	96,39	26,81	73,19
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	40	19,13	80,87	35,03	64,97
AREA SPORTELLLO UNICO PER L'EDILIZIA	198	5,80	94,20	21,26	78,74
DIREZIONE URBANISTICA	37	1,84	98,16	23,95	76,05
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	20	1,49	98,51	12,69	87,31
AREA COMUNICAZIONE	66	6,98	93,02	15,36	84,64
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	0,68	99,32	18,40	81,60
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	2,50	97,50	7,84	92,16
GABINETTO DEL SINDACO	39	0,13	99,87	6,07	93,93
SEGRETERIA GENERALE	26	4,24	95,76	22,69	77,31
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	72	34,12	65,88	35,14	64,86



## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2020 AL 31/05/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	78	4,28	95,72	10,11	89,89
AREA I	4	25,00	75,00	25,00	75,00
AREA II	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA III	5	0,00	100,00	4,00	96,00
AREA IV	4	25,00	75,00	27,50	72,50
AREA V	5	3,00	97,00	9,00	91,00
AREA VI	4	0,00	100,00	2,50	97,50
AREA VII	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VIII	5	0,00	100,00	1,00	99,00
DIREZIONE AVVOCATURA	42	6,51	93,49	9,58	90,42
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	4,29	95,71	7,32	92,68
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	1,57	98,43	3,85	96,15
AREA PARTECIPATE	11	1,36	98,64	1,82	98,18
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	3,00	97,00	4,00	96,00
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	81	6,07	93,93	9,55	90,45
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	52	5,56	94,44	13,41	86,59
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	47	13,78	86,22	15,10	84,90
AREA GESTIONE ERP	44	8,85	91,15	9,45	90,55
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	25	6,93	93,07	7,39	92,61
DIREZIONE CASA	14	8,21	91,79	8,57	91,43
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	4,36	95,64	9,51	90,49
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	4,14	95,86	6,65	93,35
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	0,40	99,60	5,14	94,86
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	8,01	91,99	8,77	91,23
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	5,24	94,76	6,06	93,94
AREA BIBLIOTECHE	367	5,85	94,15	9,02	90,98
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	35	4,16	95,84	7,17	92,83
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	67	6,80	93,20	10,87	89,13
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	110	4,71	95,29	5,99	94,01
AREA SPETTA COLO	44	7,47	92,53	9,80	90,20
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	277	9,03	90,97	16,52	83,48

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2020 AL 31/05/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	53	10,04	89,96	13,76	86,24
AREA FACILITY MANAGEMENT	873	6,75	93,25	10,05	89,95
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	52	4,74	95,26	6,25	93,75
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	31	5,35	94,65	8,10	91,90
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	5,13	94,87	13,33	86,67
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	112	6,01	93,99	9,11	90,89
AREA LAVORO E FORMAZIONE	211	5,36	94,64	6,59	93,41
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	34	2,93	97,07	7,87	92,13
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	15	4,18	95,82	8,01	91,99
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	3,28	96,72	11,05	88,95
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	8,92	91,08	8,92	91,08
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.731	5,15	94,85	5,68	94,32
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	393	5,04	94,96	6,43	93,57
DIREZIONE EDUCAZIONE	35	4,73	95,27	14,18	85,82
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	1,15	98,85	4,62	95,38
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	28	1,10	98,90	4,04	95,96
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	1,25	98,75
DIREZIONE OPERATIVA	21	2,46	97,54	9,34	90,66
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	11	9,55	90,45	13,64	86,36
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	8,51	91,49	10,99	89,01
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	30	2,19	97,81	5,11	94,89
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	115	5,43	94,57	10,68	89,32
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	4,60	95,40	8,53	91,47
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	28	1,65	98,35	12,50	87,50
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	40	5,81	94,19	9,82	90,18
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	5,74	94,26	13,52	86,48
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	2,43	97,57	9,19	90,81
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	7,85	92,15	17,48	82,52
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	86	4,55	95,45	11,68	88,32
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	280	9,22	90,78	13,72	86,28
AREA RESIDENZIALITA'	69	5,97	94,03	11,48	88,52

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2020 AL 31/05/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	350	6,62	93,38	9,55	90,45
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	84	4,31	95,69	9,90	90,10
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	4,96	95,04	7,62	92,38
AREA MUNICIPIO 2	25	5,30	94,70	6,52	93,48
AREA MUNICIPIO 3	24	7,92	92,08	14,13	85,87
AREA MUNICIPIO 4	25	8,01	91,99	11,70	88,30
AREA MUNICIPIO 5	28	6,53	93,47	8,89	91,11
AREA MUNICIPIO 6	32	8,74	91,26	12,77	87,23
AREA MUNICIPIO 7	31	7,58	92,42	11,45	88,55
AREA MUNICIPIO 8	28	0,37	99,63	7,30	92,70
AREA MUNICIPIO 9	29	7,07	92,93	10,25	89,75
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	1,39	98,61	17,36	82,64
AREA TECNICA SCUOLE	56	4,10	95,90	9,87	90,13
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	93	3,53	96,47	4,97	95,03
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	83	5,36	94,64	7,17	92,83
AREA CRM	28	5,19	94,81	6,68	93,32
AREA SERVIZI AL CITTADINO	468	9,33	90,67	13,86	86,14
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	246	5,58	94,42	12,98	87,02
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	63	2,43	97,57	4,19	95,81
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	70	4,64	95,36	8,04	91,96
AREA AFFARI GENERALI	79	3,91	96,09	8,08	91,92
AREA GESTIONE RISORSE	253	5,39	94,61	12,26	87,74
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	298	10,57	89,43	15,12	84,88
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	100	9,16	90,84	16,99	83,01
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.353	5,79	94,21	10,31	89,69
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	20	0,00	100,00	4,09	95,91
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	6,40	93,60	9,76	90,24
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	16,67	83,33	20,83	79,17
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	84	7,47	92,53	14,34	85,66
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	12,37	87,63	13,59	86,41
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	0,00	100,00	2,97	97,03

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2020 AL 31/05/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	82	3,15	96,85	4,79	95,21
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	5,53	94,47	7,13	92,87
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	5,40	94,60	6,29	93,71
AREA TECNICA IMPIANTI	97	11,05	88,95	17,12	82,88
DIREZIONE TECNICA	66	8,62	91,38	10,41	89,59
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	3,75	96,25	3,75	96,25
AREA ENERGIA E CLIMA	26	0,58	99,42	2,34	97,66
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	12,99	87,01	19,22	80,78
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	3,00	97,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	1,25	98,75	3,75	96,25
AREA BONIFICHE	16	0,97	99,03	3,25	96,75
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	24	8,20	91,80	8,65	91,35
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	16	2,21	97,79	6,94	93,06
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	40	20,47	79,53	21,12	78,88
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	196	5,40	94,60	7,43	92,57
DIREZIONE URBANISTICA	37	2,93	97,07	5,03	94,97
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	3,68	96,32	10,79	89,21
AREA COMUNICAZIONE	66	5,78	94,22	9,56	90,44
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	0,63	99,37	5,23	94,77
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	1,12	98,88	4,31	95,69
GABINETTO DEL SINDACO	39	3,17	96,83	4,49	95,51
SEGRETERIA GENERALE	26	3,68	96,32	7,74	92,26
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	76	30,64	69,36	31,47	68,53

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2020 AL 30/06/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	77	4,88	95,12	12,13	87,87
AREA I	4	25,00	75,00	41,67	58,33
AREA II	4	0,00	100,00	20,24	79,76
AREA III	5	0,00	100,00	0,95	99,05
AREA IV	4	10,71	89,29	17,86	82,14
AREA V	5	0,00	100,00	17,14	82,86
AREA VI	4	0,00	100,00	3,57	96,43
AREA VII	3	0,00	100,00	3,39	96,61
AREA VIII	5	0,00	100,00	27,62	72,38
DIREZIONE AVVOCATURA	42	7,02	92,98	19,06	80,94
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	4,33	95,67	13,46	86,54
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	1,01	98,99	9,56	90,44
AREA PARTECIPATE	11	0,87	99,13	6,06	93,94
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,95	99,05	4,76	95,24
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	81	3,97	96,03	7,64	92,36
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	52	7,71	92,29	13,31	86,69
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	47	13,54	86,46	16,79	83,21
AREA GESTIONE ERP	40	9,31	90,69	14,09	85,91
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	25	6,56	93,44	10,23	89,77
DIREZIONE CASA	14	8,84	91,16	18,71	81,29
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	4,58	95,42	9,58	90,42
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	3,94	96,06	7,32	92,68
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	0,00	100,00	15,41	84,59
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	7,52	92,48	11,64	88,36
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	2,18	97,82	7,02	92,98
AREA BIBLIOTECHE	362	6,36	93,64	14,45	85,55
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	36	3,95	96,05	19,46	80,54
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	67	4,62	95,38	10,80	89,20
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	110	3,82	96,18	7,27	92,73
AREA SPETTA COLO	44	7,45	92,55	12,79	87,21
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	278	6,71	93,29	13,88	86,12

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2020 AL 30/06/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	53	8,67	91,33	24,83	75,17
AREA FACILITY MANAGEMENT	865	5,71	94,29	8,10	91,90
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	52	2,88	97,12	8,64	91,36
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	32	4,32	95,68	6,33	93,67
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	1,55	98,45	6,22	93,78
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	110	4,59	95,41	8,34	91,66
AREA LAVORO E FORMAZIONE	207	4,88	95,12	6,38	93,62
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	34	2,50	97,50	9,41	90,59
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	15	7,97	92,03	12,96	87,04
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	0,66	99,34	18,09	81,91
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	18	7,63	92,37	11,99	88,01
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.716	5,00	95,00	6,27	93,73
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	391	4,35	95,65	7,92	92,08
DIREZIONE EDUCAZIONE	35	6,62	93,38	9,58	90,42
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	3,30	96,70	11,72	88,28
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	30	1,47	98,53	4,91	95,09
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	3,57	96,43
DIREZIONE OPERATIVA	21	0,94	99,06	12,18	87,82
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	11	7,44	92,56	13,95	86,05
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	7,77	92,23	14,53	85,47
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	34	3,39	96,61	8,26	91,74
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	115	7,10	92,90	14,12	85,88
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	3,28	96,72	10,02	89,98
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	26	3,40	96,60	17,01	82,99
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	41	5,22	94,78	15,53	84,47
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	4,24	95,76	13,76	86,24
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	0,33	99,67	6,93	93,07
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	8,72	91,28	17,55	82,45
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	86	2,45	97,55	23,45	76,55
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	278	7,56	92,44	16,43	83,57
AREA RESIDENZIALITA'	69	2,98	97,02	13,78	86,22

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2020 AL 30/06/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	349	5,21	94,79	13,05	86,95
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	84	6,00	94,00	20,83	79,17
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	4,03	95,97	10,59	89,41
AREA MUNICIPIO 2	25	2,91	97,09	6,41	93,59
AREA MUNICIPIO 3	24	6,73	93,27	17,96	82,04
AREA MUNICIPIO 4	25	4,31	95,69	10,76	89,24
AREA MUNICIPIO 5	28	9,17	90,83	15,74	84,26
AREA MUNICIPIO 6	32	11,91	88,09	17,13	82,87
AREA MUNICIPIO 7	31	3,21	96,79	14,74	85,26
AREA MUNICIPIO 8	27	0,55	99,45	6,46	93,54
AREA MUNICIPIO 9	29	5,34	94,66	11,72	88,28
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	6,83	93,17	18,28	81,72
AREA TECNICA SCUOLE	56	5,14	94,86	13,56	86,44
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	93	4,05	95,95	10,52	89,48
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	88	6,74	93,26	11,45	88,55
AREA CRM	28	0,89	99,11	13,35	86,65
AREA SERVIZI AL CITTADINO	468	8,02	91,98	15,79	84,21
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	245	3,86	96,14	15,08	84,92
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	63	1,85	98,15	6,74	93,26
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	70	3,42	96,58	11,64	88,36
AREA AFFARI GENERALI	81	4,86	95,14	14,87	85,13
AREA GESTIONE RISORSE	250	3,22	96,78	11,41	88,59
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	300	7,63	92,37	15,03	84,97
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	97	7,91	92,09	19,00	81,00
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.338	5,36	94,64	13,02	86,98
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	20	0,24	99,76	12,93	87,07
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	35	3,47	96,53	12,07	87,93
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	15	10,16	89,84	22,86	77,14
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	84	4,99	95,01	17,53	82,47
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	13,13	86,87	15,64	84,36
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	0,00	100,00	10,20	89,80

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2020 AL 30/06/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	82	3,42	96,58	13,80	86,20
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	3,88	96,12	9,43	90,57
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	57	4,73	95,27	10,24	89,76
AREA TECNICA IMPIANTI	96	8,01	91,99	15,15	84,85
DIREZIONE TECNICA	64	7,13	92,87	12,34	87,66
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	1,39	98,61	1,39	98,61
AREA ENERGIA E CLIMA	26	2,78	97,22	8,91	91,09
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	28	13,11	86,89	18,21	81,79
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	19,05	80,95
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	1,98	98,02	17,46	82,54
AREA BONIFICHE	16	0,62	99,38	18,58	81,42
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	22	3,98	96,02	8,63	91,37
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	1,61	98,39	7,07	92,93
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	40	11,55	88,45	17,52	82,48
AREA SPORTELLLO UNICO PER L'EDILIZIA	196	4,64	95,36	11,06	88,94
DIREZIONE URBANISTICA	36	3,71	96,29	10,18	89,82
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	7,77	92,23	20,80	79,20
AREA COMUNICAZIONE	66	5,58	94,42	14,40	85,60
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	0,34	99,66	6,53	93,47
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	2,50	97,50	8,38	91,62
GABINETTO DEL SINDACO	39	1,51	98,49	6,55	93,45
SEGRETERIA GENERALE	26	6,64	93,36	15,13	84,87
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	76	31,47	68,53	32,46	67,54



## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2020 AL 31/07/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	78	3,77	96,23	13,46	86,54
AREA I	4	25,00	75,00	40,22	59,78
AREA II	4	3,26	96,74	29,35	70,65
AREA III	5	0,00	100,00	20,87	79,13
AREA IV	4	15,22	84,78	26,09	73,91
AREA V	5	0,00	100,00	14,78	85,22
AREA VI	4	8,70	91,30	34,78	65,22
AREA VII	3	0,00	100,00	16,92	83,08
AREA VIII	4	0,00	100,00	23,91	76,09
DIREZIONE AVVOCATURA	41	4,27	95,73	18,62	81,38
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	5,81	94,19	22,44	77,56
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	2,83	97,17	16,99	83,01
AREA PARTECIPATE	11	4,35	95,65	24,51	75,49
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	13,91	86,09
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	84	5,26	94,74	16,65	83,35
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	5,73	94,27	20,18	79,82
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	47	14,77	85,23	24,54	75,46
AREA GESTIONE ERP	40	11,07	88,93	21,92	78,08
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	25	10,05	89,95	20,46	79,54
DIREZIONE CASA	14	8,07	91,93	20,50	79,50
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	6,23	93,77	18,97	81,03
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	3,86	96,14	15,42	84,58
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	1,37	98,63	5,15	94,85
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	8,39	91,61	18,03	81,97
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	4,56	95,44	15,95	84,05
AREA BIBLIOTECHE	359	5,54	94,46	19,60	80,40
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	36	5,34	94,66	23,06	76,94
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	66	4,01	95,99	19,20	80,80
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	110	5,08	94,92	16,89	83,11
AREA SPETTA COLO	44	7,31	92,69	15,63	84,37
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	276	6,17	93,83	18,06	81,94

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2020 AL 31/07/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	51	10,50	89,50	23,52	76,48
AREA FACILITY MANAGEMENT	850	5,50	94,50	12,69	87,31
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	52	6,49	93,51	20,60	79,40
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	34	6,81	93,19	17,22	82,78
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	9	1,05	98,95	14,21	85,79
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	110	3,42	96,58	16,59	83,41
AREA LAVORO E FORMAZIONE	199	2,09	97,91	30,60	69,40
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	0,78	99,22	10,68	89,32
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	15	10,30	89,70	22,42	77,58
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	3,60	96,40	17,57	82,43
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	8,63	91,37	21,34	78,66
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.644	4,44	95,56	6,30	93,70
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	359	3,30	96,70	27,72	72,28
DIREZIONE EDUCAZIONE	35	9,64	90,36	19,54	80,46
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	2,01	97,99	12,71	87,29
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	30	1,19	98,81	23,85	76,15
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	3,26	96,74
DIREZIONE OPERATIVA	21	1,07	98,93	19,66	80,34
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	10,43	89,57	18,70	81,30
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	28	5,60	94,40	24,80	75,20
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	34	6,06	93,94	18,60	81,40
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	114	8,06	91,94	23,10	76,90
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	4,34	95,66	16,35	83,65
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	27	3,54	96,46	13,97	86,03
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	41	3,88	96,12	14,06	85,94
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	99	5,40	94,60	17,33	82,67
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	31	7,33	92,67	19,34	80,66
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	9,96	90,04	19,28	80,72
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	85	3,24	96,76	14,86	85,14
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	272	7,89	92,11	22,45	77,55
AREA RESIDENZIALITA'	69	4,99	95,01	15,89	84,11

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2020 AL 31/07/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	344	5,53	94,47	19,31	80,69
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	83	5,86	94,14	16,78	83,22
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	3,89	96,11	19,77	80,23
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	21	9,49	90,51	18,35	81,65
AREA TECNICA SCUOLE	56	3,99	96,01	14,43	85,57
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	93	4,73	95,27	17,66	82,34
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	86	5,78	94,22	16,26	83,74
PRESIDIO AMBITO 1 A REE MUNICIPIO	50	5,47	94,53	15,34	84,66
PRESIDIO AMBITO 2 A REE MUNICIPIO	49	7,30	92,70	16,70	83,30
PRESIDIO AMBITO 3 A REE MUNICIPIO	58	11,33	88,67	22,58	77,42
PRESIDIO AMBITO 4 A REE MUNICIPIO	59	9,15	90,85	24,64	75,36
AREA CRM	27	2,01	97,99	17,25	82,75
AREA SERVIZI AL CITTADINO	452	8,35	91,65	23,64	76,36
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	243	4,44	95,56	16,46	83,54
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	62	3,18	96,82	20,64	79,36
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	70	2,49	97,51	17,79	82,21
AREA AFFARI GENERALI	81	5,13	94,87	20,57	79,43
AREA GESTIONE RISORSE	250	2,65	97,35	25,18	74,82
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	291	6,71	93,29	26,10	73,90
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	96	9,00	91,00	23,97	76,03
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.324	5,19	94,81	24,38	75,62
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	20	1,11	98,89	14,25	85,75
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	35	0,78	99,22	16,54	83,46
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	15	8,70	91,30	16,81	83,19
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	82	5,15	94,85	17,44	82,56
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	22	9,24	90,76	24,70	75,30
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	2,07	97,93	20,16	79,84
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	83	3,52	96,48	19,43	80,57
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	4,18	95,82	20,38	79,62
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	57	5,18	94,82	18,38	81,62
AREA TECNICA IMPIANTI	94	6,07	93,93	17,98	82,02

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2020 AL 31/07/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	63	5,01	94,99	18,41	81,59
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	3	0,00	100,00	1,45	98,55
AREA ENERGIA E CLIMA	26	3,90	96,10	17,63	82,37
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	27	17,44	82,56	24,44	75,56
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	12,17	87,83
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	2,54	97,46	16,67	83,33
AREA BONIFICHE	16	1,98	98,02	14,12	85,88
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	22	8,07	91,93	16,77	83,23
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	6,16	93,84	19,65	80,35
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	39	11,64	88,36	23,28	76,72
AREA SPORTELLLO UNICO PER L'EDILIZIA	194	4,95	95,05	15,66	84,34
DIREZIONE URBANISTICA	36	3,58	96,42	11,62	88,38
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	7,09	92,91	18,31	81,69
AREA COMUNICAZIONE	63	3,73	96,27	16,74	83,26
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	1,65	98,35	13,18	86,82
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	1,79	98,21	15,15	84,85
GABINETTO DEL SINDACO	39	2,99	97,01	17,01	82,99
SEGRETERIA GENERALE	26	8,59	91,41	13,64	86,36
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	33,67	66,33	35,40	64,60

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2020 AL 31/08/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	79	4,24	95,76	57,38	42,62
AREA I	4	25,00	75,00	65,48	34,52
AREA II	4	4,76	95,24	54,76	45,24
AREA III	5	0,00	100,00	50,48	49,52
AREA IV	4	23,61	76,39	81,94	18,06
AREA V	5	0,00	100,00	66,67	33,33
AREA VI	4	0,00	100,00	60,71	39,29
AREA VII	3	0,00	100,00	62,71	37,29
AREA VIII	4	19,05	80,95	59,52	40,48
DIREZIONE AVVOCATURA	41	2,87	97,13	44,32	55,68
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	5,22	94,78	41,61	58,39
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	4,74	95,26	41,90	58,10
AREA PARTECIPATE	11	5,19	94,81	48,48	51,52
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	49,52	50,48
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	84	6,59	93,41	45,71	54,29
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	7,99	92,01	43,86	56,14
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	47	11,17	88,83	48,62	51,38
AREA GESTIONE ERP	39	9,14	90,86	50,51	49,49
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	26	8,53	91,47	44,71	55,29
DIREZIONE CASA	14	5,78	94,22	37,76	62,24
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	6,71	93,29	44,52	55,48
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	3,52	96,48	43,94	56,06
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	7,52	92,48	50,75	49,25
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	7,57	92,43	37,59	62,41
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	31	7,18	92,82	46,96	53,04
AREA BIBLIOTECHE	357	5,65	94,35	42,52	57,48
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	36	4,65	95,35	43,22	56,78
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	5,66	94,34	48,02	51,98
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	110	4,23	95,77	35,43	64,57
AREA SPETTA COLO	44	7,56	92,44	46,72	53,28
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	274	5,76	94,24	24,73	75,27

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2020 AL 31/08/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	51	9,67	90,33	41,49	58,51
AREA FACILITY MANAGEMENT	850	6,77	93,23	60,76	39,24
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	51	7,74	92,26	51,71	48,29
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	36	3,99	96,01	40,16	59,84
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	9	0,00	100,00	35,00	65,00
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	109	4,09	95,91	40,09	59,91
AREA LAVORO E FORMAZIONE	200	2,24	97,76	80,73	19,27
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	0,29	99,71	36,23	63,77
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	15	6,98	93,02	55,15	44,85
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	1,64	98,36	36,51	63,49
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	11,60	88,40	52,32	47,68
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.565	3,29	96,71	8,91	91,09
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	348	2,90	97,10	57,98	42,02
DIREZIONE EDUCAZIONE	35	6,22	93,78	40,67	59,33
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	1,83	98,17	50,92	49,08
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	30	1,86	98,14	33,11	66,89
DIREZIONE GENERALE	4	0,00	100,00	50,00	50,00
DIREZIONE OPERATIVA	21	0,70	99,30	35,60	64,40
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	15,98	84,02	55,15	44,85
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	28	7,21	92,79	43,42	56,58
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	32	4,23	95,77	36,78	63,22
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	113	8,81	91,19	40,33	59,67
AREA TRASPORTI E SOSTA	53	3,34	96,66	44,38	55,62
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	27	4,55	95,45	41,27	58,73
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	40	3,32	96,68	41,21	58,79
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	5,27	94,73	35,83	64,17
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	31	3,08	96,92	41,71	58,29
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	42	8,68	91,32	40,43	59,57
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	83	3,99	96,01	45,35	54,65
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	269	5,79	94,21	73,55	26,45
AREA RESIDENZIALITA'	69	3,48	96,52	32,10	67,90

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2020 AL 31/08/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	343	6,57	93,43	43,75	56,25
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	81	5,25	94,75	35,84	64,16
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	5,06	94,94	41,08	58,92
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	20	1,94	98,06	38,59	61,41
AREA TECNICA SCUOLE	56	5,38	94,62	41,61	58,39
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	92	4,78	95,22	38,54	61,46
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	85	5,20	94,80	33,47	66,53
PRESIDIO AMBITO 1 A REE MUNICIPIO	50	3,44	96,56	40,18	59,82
PRESIDIO AMBITO 2 A REE MUNICIPIO	49	7,39	92,61	47,35	52,65
PRESIDIO AMBITO 3 A REE MUNICIPIO	58	6,85	93,15	47,18	52,82
PRESIDIO AMBITO 4 A REE MUNICIPIO	59	8,83	91,17	37,92	62,08
AREA CRM	27	2,02	97,98	42,39	57,61
AREA SERVIZI AL CITTADINO	482	7,58	92,42	34,28	65,72
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	242	3,65	96,35	27,22	72,78
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	3,56	96,44	43,18	56,82
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	69	3,03	96,97	37,74	62,26
AREA AFFARI GENERALI	80	3,29	96,71	35,63	64,37
AREA GESTIONE RISORSE	249	2,48	97,52	37,64	62,36
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	288	7,80	92,20	40,39	59,61
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	102	6,72	93,28	34,97	65,03
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.314	4,46	95,54	35,98	64,02
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	20	2,93	97,07	42,93	57,07
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	35	0,71	99,29	33,76	66,24
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	15	7,62	92,38	45,71	54,29
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	82	4,29	95,71	33,51	66,49
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	22	9,67	90,33	54,73	45,27
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	0,90	99,10	31,74	68,26
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	83	1,36	98,64	32,70	67,30
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	34	4,29	95,71	50,00	50,00
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	57	4,99	95,01	44,41	55,59
AREA TECNICA IMPIANTI	93	7,13	92,87	37,60	62,40

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2020 AL 31/08/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	63	5,01	94,99	45,76	54,24
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	3	7,94	92,06	57,14	42,86
AREA ENERGIA E CLIMA	26	0,19	99,81	31,73	68,27
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	26	18,60	81,40	48,77	51,23
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,95	99,05	52,38	47,62
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	3,17	96,83	50,40	49,60
AREA BONIFICHE	16	2,48	97,52	52,63	47,37
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	21	13,69	86,31	57,08	42,92
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	4,50	95,50	49,52	50,48
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	39	14,03	85,97	50,51	49,49
AREA SPORTELLLO UNICO PER L'EDILIZIA	194	5,78	94,22	42,21	57,79
DIREZIONE URBANISTICA	36	3,52	96,48	41,81	58,19
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	7,27	92,73	45,86	54,14
AREA COMUNICAZIONE	64	3,68	96,32	44,40	55,60
AREA GABINETTO DEL SINDACO	56	5,69	94,31	46,28	53,72
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	0,54	99,46	54,77	45,23
GABINETTO DEL SINDACO	39	3,27	96,73	41,44	58,56
SEGRETERIA GENERALE	26	5,72	94,28	47,97	52,03
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	33,18	66,82	39,61	60,39



## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2020 AL 30/09/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	79	3,95	96,05	12,15	87,85
AREA I	4	28,41	71,59	29,55	70,45
AREA II	4	0,00	100,00	5,68	94,32
AREA III	5	0,00	100,00	4,55	95,45
AREA IV	3	51,52	48,48	63,64	36,36
AREA V	5	0,00	100,00	6,36	93,64
AREA VI	4	0,00	100,00	4,55	95,45
AREA VII	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VIII	4	15,91	84,09	19,32	80,68
DIREZIONE AVVOCATURA	40	4,09	95,91	12,87	87,13
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	4,58	95,42	13,11	86,89
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	6,88	93,12	13,76	86,24
AREA PARTECIPATE	11	11,57	88,43	22,73	77,27
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,91	99,09	7,27	92,73
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	84	9,15	90,85	16,51	83,49
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	49	4,42	95,58	11,82	88,18
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	46	10,45	89,55	23,05	76,95
AREA GESTIONE ERP	38	7,15	92,85	13,69	86,31
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	26	10,44	89,56	16,11	83,89
DIREZIONE CASA	14	1,95	98,05	5,84	94,16
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	7,93	92,07	13,84	86,16
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	4,57	95,43	17,34	82,66
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	3,94	96,06	11,11	88,89
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	2,96	97,04	14,57	85,43
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	7,01	92,99	10,52	89,48
AREA BIBLIOTECHE	357	8,84	91,16	18,21	81,79
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	35	1,44	98,56	6,79	93,21
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	64	6,10	93,90	11,98	88,02
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	109	8,31	91,69	16,70	83,30
AREA SPETTACOLO	44	10,22	89,78	14,59	85,41
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	271	7,46	92,54	15,29	84,71

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2020 AL 30/09/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	53	6,75	93,25	18,39	81,61
AREA FACILITY MANAGEMENT	848	10,87	89,13	16,20	83,80
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	51	6,83	93,17	10,57	89,43
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	36	4,06	95,94	6,35	93,65
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	8,33	91,67	17,59	82,41
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	109	5,30	94,70	11,12	88,88
AREA LAVORO E FORMAZIONE	203	7,53	92,47	8,69	91,31
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	5,58	94,42	10,34	89,66
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	14	12,50	87,50	15,46	84,54
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	0,47	99,53	10,83	89,17
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	8,33	91,67	17,68	82,32
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.868	10,67	89,33	11,02	88,98
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	403	6,62	93,38	10,18	89,82
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	7,75	92,25	16,90	83,10
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	13	2,29	97,71	4,20	95,80
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	29	5,69	94,31	17,40	82,60
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	15,45	84,55
DIREZIONE OPERATIVA	21	2,91	97,09	13,20	86,80
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	9	12,12	87,88	19,70	80,30
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	28	3,51	96,49	14,55	85,45
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	32	4,63	95,37	12,41	87,59
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	111	8,49	91,51	15,57	84,43
AREA TRASPORTI E SOSTA	53	5,80	94,20	13,83	86,17
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	28	7,84	92,16	13,12	86,88
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	40	4,80	95,20	15,11	84,89
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	98	6,26	93,74	15,42	84,58
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	4,25	95,75	13,70	86,30
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	41	8,74	91,26	17,71	82,29
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	83	5,88	94,12	12,91	87,09
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	270	10,70	89,30	25,09	74,91
AREA RESIDENZIALITA'	69	5,95	94,05	18,40	81,60

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2020 AL 30/09/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	344	7,16	92,84	14,05	85,95
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	83	6,26	93,74	13,76	86,24
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	43	4,61	95,39	10,52	89,48
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	21	0,88	99,12	14,57	85,43
AREA TECNICA SCUOLE	55	2,50	97,50	8,71	91,29
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	92	7,61	92,39	15,69	84,31
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	84	7,90	92,10	17,10	82,90
PRESIDIO AMBITO 1 A REE MUNICIPIO	49	8,42	91,58	18,76	81,24
PRESIDIO AMBITO 2 A REE MUNICIPIO	50	8,12	91,88	12,42	87,58
PRESIDIO AMBITO 3 A REE MUNICIPIO	58	8,44	91,56	14,84	85,16
PRESIDIO AMBITO 4 A REE MUNICIPIO	60	6,38	93,62	13,94	86,06
AREA CRM	27	2,45	97,55	9,63	90,37
AREA SERVIZI AL CITTADINO	487	8,34	91,66	18,67	81,33
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	241	5,08	94,92	13,73	86,27
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	3,80	96,20	12,01	87,99
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	68	4,26	95,74	12,79	87,21
AREA AFFARI GENERALI	79	4,05	95,95	12,97	87,03
AREA GESTIONE RISORSE	251	3,11	96,89	12,99	87,01
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	293	9,70	90,30	19,94	80,06
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	103	11,67	88,33	21,86	78,14
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.315	5,60	94,40	15,03	84,97
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	41	4,70	95,30	6,34	93,66
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	33	4,35	95,65	9,68	90,32
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	17	7,34	92,66	9,89	90,11
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	81	4,27	95,73	12,80	87,20
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	24	15,36	84,64	21,11	78,89
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	16	1,15	98,85	12,93	87,07
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	83	4,30	95,70	17,42	82,58
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	34	4,64	95,36	9,82	90,18
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	57	4,52	95,48	9,37	90,63
AREA TECNICA IMPIANTI	91	7,29	92,71	14,73	85,27

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2020 AL 30/09/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	63	7,12	92,88	11,56	88,44
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	3	6,06	93,94	12,12	87,88
AREA ENERGIA E CLIMA	24	6,53	93,47	11,32	88,68
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	28	14,91	85,09	22,98	77,02
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	1,89	98,11	7,95	92,05
AREA BONIFICHE	16	1,18	98,82	5,31	94,69
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	20	6,51	93,49	13,49	86,51
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	6,13	93,87	14,72	85,28
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	38	9,63	90,37	18,15	81,85
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	192	4,71	95,29	11,76	88,24
DIREZIONE URBANISTICA	36	3,96	96,04	9,59	90,41
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	8,85	91,15	16,27	83,73
AREA COMUNICAZIONE	64	6,06	93,94	15,08	84,92
AREA GABINETTO DEL SINDACO	55	6,63	93,37	14,63	85,37
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	1,24	98,76	7,96	92,04
GABINETTO DEL SINDACO	39	3,13	96,87	12,26	87,74
SEGRETERIA GENERALE	26	7,39	92,61	18,84	81,16
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	76	31,83	68,17	33,50	66,50

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2020 AL 31/10/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	4,23	95,77	4,99	95,01
AREA I	4	2,27	97,73	3,41	96,59
AREA II	4	0,00	100,00	3,41	96,59
AREA III	5	10,00	90,00	10,91	89,09
AREA IV	3	57,14	42,86	57,14	42,86
AREA V	5	0,91	99,09	0,91	99,09
AREA VI	4	2,27	97,73	3,41	96,59
AREA VII	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VIII	4	0,00	100,00	1,14	98,86
DIREZIONE AVVOCATURA	40	10,99	89,01	15,44	84,56
AREA GESTIONE FINANZIARIA	85	7,77	92,23	9,53	90,47
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	11,68	88,32	15,07	84,93
AREA PARTECIPATE	11	13,22	86,78	14,88	85,12
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	6,36	93,64	6,36	93,64
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	86	10,24	89,76	12,75	87,25
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	49	4,54	95,46	7,82	92,18
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	46	12,70	87,30	18,03	81,97
AREA GESTIONE ERP	38	7,64	92,36	9,77	90,23
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	27	6,08	93,92	11,81	88,19
DIREZIONE CASA	14	2,60	97,40	5,84	94,16
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	10,72	89,28	12,54	87,46
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	6,05	93,95	9,14	90,86
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	6,92	93,08	15,92	84,08
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	41	5,79	94,21	8,57	91,43
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	5,64	94,36	8,38	91,62
AREA BIBLIOTECHE	356	10,66	89,34	13,14	86,86
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	34	5,11	94,89	6,32	93,68
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	64	5,57	94,43	7,18	92,82
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	110	9,39	90,61	13,11	86,89
AREA SPETTACOLO	43	12,83	87,17	14,67	85,33
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	270	7,80	92,20	10,66	89,34

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2020 AL 31/10/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	52	9,09	90,91	11,65	88,35
AREA FACILITY MANAGEMENT	846	13,56	86,44	15,95	84,05
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	51	6,92	93,08	8,12	91,88
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	37	7,30	92,70	8,56	91,44
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	1,80	98,20	6,76	93,24
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	110	9,46	90,54	11,88	88,12
AREA LAVORO E FORMAZIONE	199	8,73	91,27	9,04	90,96
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	35	6,79	93,21	9,14	90,86
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	14	12,17	87,83	13,49	86,51
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	29	5,14	94,86	8,29	91,71
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	18	13,94	86,06	16,09	83,91
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.912	16,60	83,40	16,81	83,19
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	416	8,69	91,31	9,80	90,20
DIREZIONE EDUCAZIONE	33	19,57	80,43	20,86	79,14
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	11	9,92	90,08	10,33	89,67
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	27	4,94	95,06	10,22	89,78
DIREZIONE GENERALE	5	13,64	86,36	13,64	86,36
DIREZIONE OPERATIVA	21	5,59	94,41	10,96	89,04
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	9	12,12	87,88	17,68	82,32
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	28	4,35	95,65	5,69	94,31
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	32	7,91	92,09	11,86	88,14
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	114	8,93	91,07	12,93	87,07
AREA TRASPORTI E SOSTA	53	7,44	92,56	8,77	91,23
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	31	8,91	91,09	10,53	89,47
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	39	8,43	91,57	10,72	89,28
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	98	6,95	93,05	10,01	89,99
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	5,51	94,49	7,72	92,28
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	41	7,26	92,74	9,76	90,24
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	82	9,13	90,87	12,66	87,34
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	267	14,19	85,81	15,57	84,43
AREA RESIDENZIALITA'	69	10,93	89,07	14,55	85,45

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2020 AL 31/10/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	342	8,61	91,39	11,41	88,59
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	89	7,06	92,94	9,64	90,36
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	43	6,01	93,99	9,98	90,02
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	21	5,96	94,04	8,39	91,61
AREA TECNICA SCUOLE	56	4,38	95,62	6,52	93,48
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	92	6,60	93,40	8,63	91,37
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	90	13,16	86,84	15,17	84,83
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	50	10,16	89,84	14,49	85,51
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	52	5,78	94,22	8,49	91,51
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	58	9,84	90,16	12,30	87,70
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	63	8,62	91,38	10,21	89,79
AREA CRM	27	4,90	95,10	5,95	94,05
AREA SERVIZI AL CITTADINO	450	12,92	87,08	16,34	83,66
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	234	6,99	93,01	10,44	89,56
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	62	4,77	95,23	6,85	93,15
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	47	7,39	92,61	8,64	91,36
AREA AFFARI GENERALI	78	8,25	91,75	12,08	87,92
AREA GESTIONE RISORSE	249	7,11	92,89	11,39	88,61
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	295	13,23	86,77	17,32	82,68
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	107	11,39	88,61	16,05	83,95
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.313	8,69	91,31	12,29	87,71
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	41	3,47	96,53	5,66	94,34
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	33	5,47	94,53	10,24	89,76
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	17	6,42	93,58	8,82	91,18
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	79	6,53	93,47	11,13	88,87
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	12,50	87,50	13,62	86,38
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	3,64	96,36	7,56	92,44
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	81	8,29	91,71	11,48	88,52
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	34	5,46	94,54	7,23	92,77
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	6,13	93,87	8,47	91,53
AREA TECNICA IMPIANTI	95	8,09	91,91	11,81	88,19

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2020 AL 31/10/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	64	6,15	93,85	8,27	91,73
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	3	9,09	90,91	9,09	90,91
AREA ENERGIA E CLIMA	25	2,67	97,33	7,62	92,38
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	16,98	83,02	19,02	80,98
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	2,73	97,27	3,64	96,36
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	12	3,41	96,59	4,17	95,83
AREA BONIFICHE	16	2,65	97,35	4,13	95,87
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	20	7,91	92,09	9,07	90,93
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	3,99	96,01	5,52	94,48
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	37	9,26	90,74	11,55	88,45
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	194	6,61	93,39	10,42	89,58
DIREZIONE URBANISTICA	37	3,83	96,17	7,54	92,46
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	8,60	91,40	10,81	89,19
AREA COMUNICAZIONE	63	6,43	93,57	8,83	91,17
AREA GABINETTO DEL SINDACO	56	3,95	96,05	6,63	93,37
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	4,25	95,75	4,78	95,22
GABINETTO DEL SINDACO	39	3,97	96,03	8,05	91,95
SEGRETERIA GENERALE	27	7,79	92,21	10,38	89,62
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	74	32,40	67,60	32,40	67,60



## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2020 AL 30/11/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	4,57	95,43	5,35	94,65
AREA I	4	3,57	96,43	9,52	90,48
AREA II	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA III	5	0,00	100,00	4,76	95,24
AREA IV	3	37,21	62,79	37,21	62,79
AREA V	5	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VI	4	15,87	84,13	17,46	82,54
AREA VII	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VIII	4	0,00	100,00	2,38	97,62
DIREZIONE AVVOCATURA	43	3,99	96,01	7,00	93,00
AREA GESTIONE FINANZIARIA	85	4,15	95,85	6,20	93,80
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	58	6,49	93,51	10,25	89,75
AREA PARTECIPATE	11	11,26	88,74	13,85	86,15
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,95	99,05	1,90	98,10
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	87	12,14	87,86	14,14	85,86
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	48	4,92	95,08	6,45	93,55
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	46	12,23	87,77	13,97	86,03
AREA GESTIONE ERP	38	7,12	92,88	9,76	90,24
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	30	7,85	92,15	9,04	90,96
DIREZIONE CASA	14	2,38	97,62	4,08	95,92
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	8,44	91,56	9,06	90,94
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	7,32	92,68	7,89	92,11
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	14	0,00	100,00	17,84	82,16
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	41	5,31	94,69	6,37	93,63
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	33	3,02	96,98	5,72	94,28
AREA BIBLIOTECHE	358	8,31	91,69	9,44	90,56
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	34	3,80	96,20	4,79	95,21
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	64	6,29	93,71	7,90	92,10
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	108	6,82	93,18	10,39	89,61
AREA SPETTACOLO	43	11,28	88,72	14,35	85,65
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	271	8,96	91,04	11,21	88,79

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2020 AL 30/11/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	53	9,39	90,61	11,29	88,71
AREA FACILITY MANAGEMENT	842	16,90	83,10	18,86	81,14
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	4,34	95,66	6,56	93,44
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	40	4,65	95,35	6,78	93,22
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	0,47	99,53	1,89	98,11
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	109	5,79	94,21	6,83	93,17
AREA LAVORO E FORMAZIONE	205	7,69	92,31	7,79	92,21
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	37	4,07	95,93	5,76	94,24
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	14	8,97	91,03	10,34	89,66
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	29	4,41	95,59	5,29	94,71
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	11,82	88,18	12,39	87,61
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.995	19,71	80,29	19,94	80,06
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	406	6,31	93,69	6,99	93,01
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	8,51	91,49	10,33	89,67
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	11	4,76	95,24	6,49	93,51
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	26	8,24	91,76	9,16	90,84
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE OPERATIVA	22	2,57	97,43	8,18	91,82
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	10,82	89,18	11,86	88,14
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	1,81	98,19	3,08	96,92
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	33	8,88	91,12	9,19	90,81
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	120	5,90	94,10	7,06	92,94
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	6,05	93,95	6,52	93,48
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	30	3,32	96,68	7,14	92,86
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	6,20	93,80	7,43	92,57
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	102	5,56	94,44	7,10	92,90
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	2,31	97,69	6,11	93,89
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	45	5,52	94,48	7,59	92,41
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	81	5,93	94,07	8,05	91,95
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	273	16,17	83,83	16,25	83,75
AREA RESIDENZIALITA'	66	8,05	91,95	10,21	89,79

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2020 AL 30/11/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	344	5,46	94,54	7,39	92,61
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	92	6,97	93,03	8,53	91,47
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	43	1,46	98,54	1,57	98,43
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	5,44	94,56	5,44	94,56
AREA TECNICA SCUOLE	56	5,06	94,94	6,32	93,68
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	94	5,01	94,99	6,34	93,66
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	91	12,52	87,48	13,69	86,31
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	52	10,06	89,94	11,12	88,88
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	53	6,01	93,99	6,95	93,05
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	62	8,06	91,94	8,73	91,27
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	63	4,95	95,05	5,81	94,19
AREA CRM	27	4,22	95,78	11,01	88,99
AREA SERVIZI AL CITTADINO	447	10,98	89,02	13,41	86,59
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	8,65	91,35	10,43	89,57
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	64	6,31	93,69	8,25	91,75
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	47	8,93	91,07	12,09	87,91
AREA AFFARI GENERALI	78	5,00	95,00	7,88	92,12
AREA GESTIONE RISORSE	253	5,60	94,40	7,80	92,20
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	295	10,25	89,75	11,94	88,06
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	108	12,44	87,56	14,78	85,22
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.334	6,29	93,71	8,43	91,57
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	41	2,99	97,01	3,86	96,14
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	33	6,47	93,53	7,79	92,21
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	17	3,64	96,36	7,56	92,44
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	80	4,79	95,21	8,46	91,54
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	7,23	92,77	8,43	91,57
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	7,63	92,37	9,89	90,11
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	82	6,07	93,93	7,53	92,47
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	4,31	95,69	4,44	95,56
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	5,24	94,76	5,75	94,25
AREA TECNICA IMPIANTI	100	3,93	96,07	6,69	93,31

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2020 AL 30/11/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	67	3,40	96,60	4,84	95,16
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	3	6,35	93,65	6,35	93,65
AREA ENERGIA E CLIMA	25	0,40	99,60	1,61	98,39
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	31	12,05	87,95	15,83	84,17
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	6	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	13	2,37	97,63	2,37	97,63
AREA BONIFICHE	16	1,86	98,14	3,72	96,28
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	20	7,80	92,20	8,05	91,95
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	17	2,56	97,44	2,56	97,44
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	39	7,77	92,23	9,67	90,33
AREA SPORTELLLO UNICO PER L'EDILIZIA	195	4,10	95,90	5,90	94,10
DIREZIONE URBANISTICA	36	2,14	97,86	3,08	96,92
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	7,12	92,88	8,71	91,29
AREA COMUNICAZIONE	65	5,77	94,23	7,38	92,62
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	4,10	95,90	7,93	92,07
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	0,56	99,44	1,11	98,89
GABINETTO DEL SINDACO	39	1,26	98,74	3,65	96,35
SEGRETERIA GENERALE	29	2,60	97,40	3,72	96,28
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	69	31,42	68,58	31,63	68,37

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2020 AL 31/12/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	4,49	95,51	10,36	89,64
AREA I	4	3,75	96,25	18,75	81,25
AREA II	4	0,00	100,00	1,25	98,75
AREA III	5	0,00	100,00	9,00	91,00
AREA IV	3	1,67	98,33	10,00	90,00
AREA V	5	0,00	100,00	11,00	89,00
AREA VI	3	0,00	100,00	8,33	91,67
AREA VII	2	0,00	100,00	15,00	85,00
AREA VIII	4	0,00	100,00	8,75	91,25
DIREZIONE AVVOCATURA	43	3,54	96,46	12,68	87,32
AREA GESTIONE FINANZIARIA	85	4,67	95,33	13,45	86,55
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	57	5,27	94,73	18,36	81,64
AREA PARTECIPATE	11	10,45	89,55	20,45	79,55
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	3,00	97,00	11,00	89,00
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	88	9,02	90,98	17,56	82,44
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	48	2,05	97,95	6,79	93,21
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	45	11,21	88,79	21,73	78,27
AREA GESTIONE ERP	38	6,96	93,04	23,47	76,53
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	32	5,32	94,68	19,63	80,37
DIREZIONE CASA	14	2,14	97,86	12,14	87,86
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	8,39	91,61	11,29	88,71
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	6,78	93,22	12,27	87,73
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	0,43	99,57	10,30	89,70
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	41	1,36	98,64	8,44	91,56
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	33	3,28	96,72	9,03	90,97
AREA BIBLIOTECHE	359	6,47	93,53	14,35	85,65
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	35	1,76	98,24	7,64	92,36
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	64	3,55	96,45	10,56	89,44
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	107	6,60	93,40	15,06	84,94
AREA SPETTA COLO	42	7,47	92,53	11,38	88,62
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	272	9,04	90,96	16,26	83,74

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2020 AL 31/12/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	53	10,48	89,52	14,90	85,10
AREA FACILITY MANAGEMENT	837	10,16	89,84	20,94	79,06
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	3,41	96,59	6,43	93,57
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	41	4,77	95,23	10,68	89,32
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	0,00	100,00	4,46	95,54
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	111	7,09	92,91	13,85	86,15
AREA LAVORO E FORMAZIONE	206	5,02	94,98	8,74	91,26
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	36	5,83	94,17	17,93	82,07
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	15	10,04	89,96	17,27	82,73
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	29	8,05	91,95	21,11	78,89
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	18	10,86	89,14	18,86	81,14
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.988	11,44	88,56	14,59	85,41
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	399	4,19	95,81	12,02	87,98
DIREZIONE EDUCAZIONE	33	8,49	91,51	15,09	84,91
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	14	1,29	98,71	6,47	93,53
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	27	4,59	95,41	14,53	85,47
DIREZIONE GENERALE	6	0,00	100,00	6,86	93,14
DIREZIONE OPERATIVA	22	0,00	100,00	8,53	91,47
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	2,17	97,83	27,17	72,83
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	1,95	98,05	8,69	91,31
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	33	8,58	91,42	14,35	85,65
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	120	4,77	95,23	11,24	88,76
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	7,58	92,42	12,73	87,27
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	29	2,76	97,24	6,99	93,01
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	44	4,37	95,63	11,91	88,09
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	3,97	96,03	8,09	91,91
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	1,03	98,97	19,21	80,79
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	44	4,76	95,24	10,22	89,78
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	81	5,98	94,02	9,73	90,27
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	259	11,81	88,19	15,31	84,69
AREA RESIDENZIALITA'	66	5,48	94,52	13,46	86,54

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2020 AL 31/12/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	341	4,60	95,40	10,97	89,03
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	102	4,28	95,72	10,15	89,85
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	44	2,84	97,16	7,35	92,65
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	0,96	99,04	6,01	93,99
AREA TECNICA SCUOLE	57	4,77	95,23	10,93	89,07
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	96	3,13	96,87	10,42	89,58
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	91	6,24	93,76	12,69	87,31
PRESIDIO AMBITO 1 A REE MUNICIPIO	53	5,62	94,38	18,88	81,12
PRESIDIO AMBITO 2 A REE MUNICIPIO	53	5,30	94,70	9,22	90,78
PRESIDIO AMBITO 3 A REE MUNICIPIO	62	8,64	91,36	15,33	84,67
PRESIDIO AMBITO 4 A REE MUNICIPIO	63	4,14	95,86	8,53	91,47
AREA CRM	27	1,54	98,46	22,93	77,07
AREA SERVIZI AL CITTADINO	442	8,59	91,41	17,07	82,93
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	237	4,47	95,53	11,36	88,64
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	4,27	95,73	15,53	84,47
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	47	4,23	95,77	18,65	81,35
AREA AFFARI GENERALI	75	4,35	95,65	10,19	89,81
AREA GESTIONE RISORSE	252	4,36	95,64	12,07	87,93
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	294	7,55	92,45	14,28	85,72
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	109	9,51	90,49	15,70	84,30
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.332	5,59	94,41	12,28	87,72
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	41	1,56	98,44	8,96	91,04
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	33	1,85	98,15	8,80	91,20
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	19	1,10	98,90	7,12	92,88
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	80	3,56	96,44	7,87	92,13
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	5,27	94,73	13,39	86,61
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	0,85	99,15	7,61	92,39
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	84	3,02	96,98	12,94	87,06
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	4,04	95,96	8,52	91,48
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	60	4,07	95,93	11,33	88,67
AREA TECNICA IMPIANTI	104	4,68	95,32	11,71	88,29

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2020 AL 31/12/2020

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	70	2,85	97,15	9,62	90,38
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	9,38	90,62	21,88	78,12
AREA ENERGIA E CLIMA	25	1,42	98,58	8,52	91,48
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	30	6,20	93,80	14,46	85,54
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	2,00	98,00	4,00	96,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	14	4,92	95,08	8,71	91,29
AREA BONIFICHE	17	1,89	98,11	7,23	92,77
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	22	3,27	96,73	15,33	84,67
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	17	1,48	98,52	6,53	93,47
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	41	7,46	92,54	18,72	81,28
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	201	3,49	96,51	11,46	88,54
DIREZIONE URBANISTICA	36	1,86	98,14	6,45	93,55
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	3,53	96,47	7,88	92,12
AREA COMUNICAZIONE	65	4,96	95,04	12,21	87,79
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	3,32	96,68	13,46	86,54
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	1,17	98,83	8,75	91,25
GABINETTO DEL SINDACO	39	1,06	98,94	10,17	89,83
SEGRETERIA GENERALE	27	1,49	98,51	2,99	97,01
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	73	31,19	68,81	31,83	68,17